

2026 观点年度论坛日程安排

主题 新周期：量变到质变

“十五五”规划的启航之年，中国经济结构加速优化升级，房地产行业亦步入深度调整与转型攻坚的新周期。从存量提质、城市更新到轻资产运营、绿色智慧“好房子”建设，政策引导与市场筑底并行。这既是企业面临的严峻挑战，更是重构发展模式、抢占新兴赛道的战略窗口。在此关键当口，唯有洞察时局，以全力奔跑的姿态拥抱变革浪潮，方能在激烈的市场竞争中重塑核心优势。

第一环节 开幕及大会

主要议题——

- 宏观政策与市场走势**
 前瞻“十五五”，房地产在经济大局中的角色与使命
 稳定房地产市场预期，止跌回稳的拐点与信心修复路径
 投资逻辑重构：新形势下企业的投拓策略与结构性机遇
- 代建展望与轻资产突围**
 品牌溢价与管理输出：代建行业的标准化与品质管控
 从“承建商”到“运营商”：多业态开发与大资管服务
 定义纾困新生态，特殊资产的核心操盘要点与价值再造
- 城市更新与存量焕新**
 从“拆改留”到“留改拆”：城市更新实操路径
 存量盘活新路径：纳入REITs与城市投融资机制
 老旧小区更新：适老化改造下的“银发经济”蓝海
- 产品主义与“好房子”革命**
 回归居住属性：好房子战略及核心体系标准构建
 数智生活革命：AIoT与智慧社区的场景化落地
 全龄需求：应对人口结构变化的产品设计新范式

第二环节 《卓越指数·2026 房地产卓越表现报告》权威发布

观点指数长期监测行业数据，关注重点企业，每年定期推出《卓越指数·2026 房地产卓越表现报告》，盘点这一年地产行业的发展走势，从独具一格的视角解析行业未来。

第三环节 卓越指数·2026 房地产卓越表现授牌典礼

盘点中国地产界最有代表性的企业，寻找这一年堪称为伟大（Great）的房地产企业、勇于追求光荣（Glory）的房地产企业、跻身于中国最优秀行列的地产企业群体（Group）。

第四环节 2026 观点学徒计划——企业课堂

企业课堂将带领大家走进标杆企业或项目，实地考察，与高层面对面交流，领悟优秀企业的发展内涵以专业及实用为宗旨。生有涯、学无涯，前行路上，我们都是一个学徒……

*具体安排以现场日程为准